

**Ausführliche Version für die Stimmbürgerinnen und Stimmbürger**

# **Stadt Kreuzlingen**

# **Budget 2026**

Der Gemeinderat hat die Vorlage am 2. Oktober 2025 gutgeheissen.  
Die Volksabstimmung findet am 30. November 2025 statt.

## **Inhaltsverzeichnis**

1	Kommentar und Antrag	1
1.1	Kommentar zum Budget	1
1.2	Antrag	6
2	Zahlen im Überblick	7
3	Erfolgsrechnung, gestufter Erfolgsausweis	8
4	Investitionsrechnung	9

## **Anhang**

---

5	Eigenkapitalnachweis	13
6	Erfolgsrechnung nach funktionaler Gliederung	14
7	Finanzkennzahlen erster Priorität	21

## **Beilagen**

---

A	Einzelnachweis Erfolgsrechnung nach funktionaler Gliederung
B	Kontodetails zu Beiträgen und Mitgliedschaften

## 1.1 Kommentar zum Budget

### Vorbemerkung

Im letztjährigen Finanzplan war eine Steuerfusserhöhung von 2 Prozent für das Jahr 2026 vorgesehen. Diese Annahme basierte auf einer vorsichtigen Einschätzung der finanziellen Entwicklung. Dank der Sparbemühungen sowie günstiger externer Rahmenbedingungen – insbesondere höheren Steuereinnahmen – kann nun davon ausgegangen werden, dass eine Steuererhöhung kurzfristig nicht erforderlich ist.

Mittelfristig zeichnet sich jedoch ein struktureller Anpassungsbedarf ab: Im Jahr 2029 entfällt die Liegenschaftensteuer, was zu einem jährlichen Einnahmenausfall von rund CHF 1.6 Mio. führt. Zur Sicherstellung der finanziellen Stabilität ist daher ab diesem Zeitpunkt eine Steuerfusserhöhung von 3 Prozent als Kompensation vorgesehen.

Es zeigt sich, dass die ursprünglich im Zusammenhang mit der Investition in das Bad Egelsee erwartete Steuerfusserhöhung nicht realisiert werden muss. Vielmehr konnte der Steuerfuss in den vergangenen Jahren um insgesamt 6 Prozent gesenkt werden. Kreuzlingen steht heute dank einer umsichtigen und verantwortungsvollen Finanzpolitik auf einem soliden Fundament. Diese Stärke ist kein Zufall, sondern das Ergebnis einer vorausschauenden Haushaltsführung und eines klaren politischen Willens zur Stabilität. Auch wenn das internationale Umfeld durch geopolitische Spannungen geprägt bleibt, bietet unsere finanzielle Ausgangslage die Chance, mutig und entschlossen in die Zukunft zu investieren.

Die kommenden Jahre sind entscheidend: Mit gezielten Investitionen in nachhaltige Infrastruktur und Lebensqualität gestalten wir das Kreuzlingen von morgen. Die Umsetzung dieser Projekte wird erhebliche finanzielle Mittel erfordern und zu einem Anstieg der Verschuldung führen – doch sie sind notwendig, um den bestehenden Nachholbedarf zu decken und unsere Stadt zukunftsfähig zu machen.

### Erfolgsrechnung

Das Budget 2026 basiert auf einem unveränderten Steuerfuss von 64 Prozent und weist – unter Einbezug eines Aufwertungsgewinns von CHF 0.3 Mio. – ein Defizit von CHF 2.8 Mio. aus. Im Vorjahr betrug der Aufwandüberschuss CHF 3.1 Mio., bei einem höheren Aufwertungsgewinn von CHF 1.0 Mio. Die Budgeterstellung war anspruchsvoll; Stadtrat und Verwaltung haben mit gezielten Sparrunden dafür gesorgt, dass das Defizit in einem tragbaren Rahmen bleibt.

Dank der soliden Eigenkapitalbasis kann Kreuzlingen dieses Defizit verantwortungsvoll tragen. Gleichzeitig ist klar: Die mittelfristige Sicherung der finanziellen Stabilität erfordert strukturelle Anpassungen und eine konsequente Haushaltsdisziplin.

Die markantesten ergebnisrelevanten Abweichungen zum Vorjahresbudget sind folgende:

- Mehraufwand
  - Personalaufwand (ohne Schwimmbad Hörnli, Bad Egelsee und Verwaltung Sozialhilfe) CHF -620'000
  - Abo-Verbilligung Stadtbuss CHF -540'000
  - Sozialhilfe / Kinder- und Jugendheime / Asylwesen /

Ukraine / Verwaltung	CHF	-460'000
– Beitrag Langzeitpflege (Pflegefinanzierung)	CHF	-400'000
– Gemeindebeitrag für Krankenversicherung (IPV)	CHF	-150'000
– Mehrertrag		
– Allgemeine Gemeindesteuern	CHF	2'780'000
– Entnahme aus Spezialfinanzierung Eigenkapital zur Förderung Agglomerationsverkehr	CHF	450'000
– Mitwirkungsentschädigung Kanton für selbständige Veranlagung (Veranlagungsentschädigung)	CHF	110'000
– Rückerstattungen EnK für Informatik	CHF	100'000
– Minderaufwand		
– Schwimmbad Hörnli	CHF	120'000
– Unterhalt öffentliche Beleuchtung	CHF	110'000
– Minderertrag		
– Marktwertanpassungen Liegenschaften Finanzvermögen	CHF	-750'000
– Rückerstattung Mineralölsteuer	CHF	-100'000

### **Aufwand**

Der *Personalaufwand* liegt um rund CHF 1'110'000 (+ 5.0 %) über dem Vorjahresbudget. Die Steigerung ist vor allem auf Erhöhungen im Stellenetat zurückzuführen. Stellenaufstockungen werden in den Bereichen Präsidium (Rechnungswesen/Lohnbuchhaltung 50 %), Soziale Dienste (Sozialhilfe 70 %; Flüchtlingshilfe 100 %; Berufsbeistandschaft 180 %; Sozialversicherung 100 %), Gesellschaft (Bad Egelsee/Schwimmbad Hörnli 260 %), Sicherheit und Häfen (Ordnungsdienst 30 %) und Bauverwaltung (Werkhof 100 %) beantragt. Basierend auf den Prognosen des Bundesamtes für Statistik (BFS) wurde ein Teuerungsausgleich von 0.1 % eingestellt.

Beim *Sach- und übrigen Betriebsaufwand* betragen die Mehraufwände zum Vorjahresbudget CHF 650'000 (+ 3.4 %).

Der *Abschreibungsaufwand* liegt mit CHF 7.2 Mio. um CHF 140'000 (- 1.9 %) unter dem Vorjahr.

Der *öffentliche Verkehr* wird durch Überschüsse aus der Spezialfinanzierung "Parkieren auf öffentlichem Grund" in Höhe von CHF 2.1 Mio. gefördert, wovon CHF 0.6 Mio. aus Ordnungsbussen stammen.

### **Ertrag**

Das gesamte *Steueraufkommen* wird mit CHF 41.1 Mio. erwartet. Das bedeutet eine Erhöhung gegenüber dem Vorjahresbudget von CHF 2.8 Mio. (+ 7.3 %) und einer Steigerung gegenüber der Rechnung 2024 von CHF 0.1 Mio. (+ 0.2 %). Gesamthaft entfallen auf die Einkommens- und Vermögenssteuern der natürlichen Personen CHF 36.4 Mio. und auf die Ertrags- und Kapitalsteuern der juristischen Personen CHF 4.6 Mio.

Im Rahmen des *Soziallastenausgleichs* rechnet Kreuzlingen mit einem wesentlichen Beitrag von CHF 1.7 Mio.

Für Amtshandlungen der Verwaltung werden bei Bezügerinnen und Bezügerern der Leistungen *Gebühren* von schätzungsweise CHF 1.1 Mio. erhoben.

### **Investitionen**

Im Budget sind Nettoinvestitionen von rund CHF 18.5 Mio. eingestellt. Eine grosse Herausforderung ist die in den letzten Jahren gesunkene Selbstfinanzierung. Diese liegt im Budget 2026 bei CHF 4.2 Mio. Sie ist ungenügend und die geplanten Investitionen sind so mittel- bis längerfristig nicht selbst finanzierbar. Dabei ist jedoch zu berücksichtigen, dass in den letzten Jahren die Höhe der geplanten Investitionen deutlich über den realisierten Investitionen lag, so dass die Selbstfinanzierung sich jeweils in der Rechnung besser präsentierte als budgetiert.

Für 2026 wird eine Aufstockung der Verpflichtungskredite von CHF 7.4 Mio. (Vorjahr CHF 6.0 Mio.) beantragt. Davon werden CHF 1.1 Mio. mit zweckgebundenen Einnahmen finanziert. Die grössten neuen Positionen sind Investitionen in Brandschutz- und energetische Sanierungsmassnahmen beim Schloss Seeburg (CHF 1.5 Mio.), den Ersatzbau des Kinderplanschbeckens beim Schwimmbad Hörnli (CHF 1.3 Mio.), die Gemeinde- und Kantonsstrassen (CHF 3.0 Mio.) und die Abwasserbeseitigung (CHF 0.9 Mio.).

Der vorgesehene Mitteleinsatz beträgt CHF 19.8 Mio. und liegt somit um rund CHF 5.5 Mio. über dem für das Jahr 2025 budgetierten Volumen. Die grössten Posten sind Investitionen für das Kulturzentrum Schiesser (CHF 3.0 Mio.), das Schwimmbad Hörnli (CHF 1.2 Mio.), die Bodensee-Arena (CHF 3.3 Mio.), das Bad Egelsee (CHF 1.4 Mio.), die Gemeinde- und Kantonsstrassen (CHF 2.8 Mio.), den Agglomerationsverkehr (CHF 1.7 Mio.), die Schifffahrt (CHF 1.2 Mio.), die Abwasserbeseitigung (CHF 1.1 Mio.), die Gewässerverbauungen (CHF 1.0 Mio.) und für die Liegenschaften des Finanzvermögens (CHF 1.3 Mio.).

### **Städtische Freizeitbetriebe**

Die Betriebskosten des *Dreispietz Sport- und Kulturzentrums* belaufen sich netto auf CHF 325'300 (Vorjahr CHF 278'200).

Der Nettoaufwand des Schwimmbads Hörnli beträgt CHF 1'059'600 (Vorjahr CHF 1'183'000)

Für den Betrieb der *Bodensee-Arena* wurden CHF 1'066'600 eingesetzt (Vorjahr CHF 777'700).

Der *Bootshafen Seegarten* trägt mit einem Ertragsüberschuss von CHF 301'600 (Vorjahr CHF 366'500) positiv zum Ergebnis der Stadtrechnung bei.

Die Betriebskosten für das *Bad Egelsee* belaufen sich netto auf CHF 1'931'100 und liegen damit leicht unter dem Vorjahreswert von CHF 1'950'200. In der Botschaft zur Volksabstimmung vom 4. März 2018 wurde seinerzeit mit jährlichen Kosten von CHF 1'850'500 gerechnet. Das aktuelle Ergebnis bewegt sich somit im Rahmen der prognostizierten Zielvorgaben.

Beim *Campingplatz Fischerhaus* beträgt der Ertragsüberschuss CHF 132'100 (Vorjahr CHF 104'500).

## Rückfluss an Wirtschaft und Vereine

Das Ausgabenvolumen für Aufträge an die Wirtschaft – darunter viele in Kreuzlingen Steuern zahlende Betriebe und Mitarbeitende – beträgt ca. CHF 36 Mio. Rund CHF 19 Mio. werden für Investitionen aufgewendet und CHF 17 Mio. für den Sach- und übrigen Betriebsaufwand.

Die öffentliche Hand unterstützt zudem Leistungen von Kreuzlinger Vereinen und Organisationen durch die Bereitstellung von Infrastrukturen und finanziellen Beiträgen. Die Infrastruktur für den Sport wird mit CHF 2'330'000 (Vorjahr CHF 2'230'000), diejenige für gesellschaftliche und kulturelle Aktivitäten mit CHF 570'000 (Vorjahr CHF 330'000) unterhalten. Die Beiträge an gesellschaftliche und kulturelle Institutionen betragen CHF 1'623'600 (Vorjahr CHF 1'728'800), diejenige an Sportvereine CHF 682'600 (Vorjahr CHF 691'500).

## Gesamtbeurteilung

<i>in TCHF</i>	Budget 2026	Rechnung 2024	Budget 2025
<b>Erfolgsrechnung</b>			
Betrieblicher Ertrag	80'730	79'371	77'214
- Betrieblicher Aufwand	85'131	79'459	82'797
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-4'401</b>	<b>-88</b>	<b>-5'583</b>
Finanzertrag	2'625	6'500	3'491
- Finanzaufwand	986	962	1'034
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>1'639</b>	<b>5'538</b>	<b>2'457</b>
<i>davon Erfolg Marktwertanpassungen Liegenschaften Finanzvermögen</i>	<i>250</i>	<i>3'925</i>	<i>996</i>
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>-2'762</b>	<b>5'450</b>	<b>-3'126</b>
Ausserordentlicher Ertrag	0	0	0
- Ausserordentlicher Aufwand	0	0	0
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>-2'762</b>	<b>5'450</b>	<b>-3'126</b>
<b>Selbstfinanzierung</b>	<b>4'171</b>	<b>10'500</b>	<b>4'523</b>
<b>Nettoinvestitionen</b>	<b>18'513</b>	<b>9'827</b>	<b>14'368</b>
Finanzierungsüberschuss (+) / -fehlbetrag (-)	-14'342	673	-9'845
<b>Nettovermögen (-) / Nettoschuld (+)</b>	<b>-7'273</b>	<b>-25'011</b>	<b>2'380</b>
<b>Darlehensschulden</b>	<b>54'000</b>	<b>50'000</b>	<b>64'000</b>

Die Stadt kann ihre vorgesehenen Nettoinvestitionen von rund CHF 18.5 Mio. nicht vollständig selbst finanzieren, was zu einem Abbau des Nettovermögens führt. Ende 2026 resultiert voraussichtlich noch ein Nettovermögen von rund CHF 7.3 Mio. Der erwartete Nettoverschuldungsanteil beträgt -18 % (Vorjahr 6 %). Der Selbstfinanzierungsgrad beträgt aufgrund des nach wie vor hohen Investitionsvolumens bei tiefer Selbstfinanzierung 22.6 % (Vorjahr 31.3 %).

Zur Finanzierung der Vorhaben werden CHF 4 Mio. rückzahlbare Fremdmittel beansprucht. Mit einem Zinsbelastungsanteil von 0.9 % (Vorjahr 0.9 %) sind nach wie vor nur geringe Mittel durch den Zinsaufwand gebunden.

### **Ausblick**

Kreuzlingen steht vor wichtigen Weichenstellungen. Die Stadt wächst, und mit ihr steigen die Anforderungen an Infrastruktur, kommunale Dienstleistungen und die Umsetzung der Klima- und Energieziele. Der Stadtrat begegnet diesen Herausforderungen mit Entschlossenheit und setzt mit dem vorliegenden Budget ein klares Zeichen für eine zukunftsorientierte und verantwortungsvolle Entwicklung.

Gezielte Investitionen in die Lebensqualität der Bevölkerung und die wirtschaftliche Stärke des Standorts sind zentral, um Kreuzlingen als attraktiven Lebens- und Wirtschaftsraum nachhaltig weiterzuentwickeln. Die solide Eigenkapitalbasis ermöglicht es, diese Vorhaben mit Augenmass umzusetzen und gleichzeitig die langfristige finanzielle Stabilität zu sichern.

Der Stadtrat handelt mit Weitsicht, beobachtet die wirtschaftliche Entwicklung laufend und passt die Finanzplanung vorausschauend an. Ziel bleibt eine ausgewogene Finanzierung, die auch künftig den nötigen Spielraum für sinnvolle Investitionen schafft.

## **1.2 Antrag**

Sehr geehrte Stimmbürgerinnen und Stimmbürger

Stadt- und Gemeinderat beantragen, dem Budget 2026 der Stadt Kreuzlingen mit einem gleichbleibenden Steuerfuss von 64 Prozent zuzustimmen.

Stadt- und Gemeinderat Kreuzlingen  
Kreuzlingen, 2. Oktober 2025

## 2 Zahlen im Überblick

in TCHF

	Budget 2026	Rechnung 2024	Budget 2025
<b>Erfolgsrechnung</b>			
Betriebliches Ergebnis <i>Aufwand- (-) / Ertragsüberschuss (+)</i>	-4'402	-88	-5'583
Ergebnis aus Finanzierung <i>Aufwand- (-) / Ertragsüberschuss (+)</i>	1'639	5'538	2'458
<b>Operatives Ergebnis (Betrieb und Finanzierung)</b>	<b>-2'762</b>	<b>5'450</b>	<b>-3'126</b>
Ausserordentliches Ergebnis <i>Aufwand- (-) / Ertragsüberschuss (+)</i>	0	0	0
<b>Gesamtergebnis (operativ und ausserordentlich)</b>	<b>-2'762</b>	<b>5'450</b>	<b>-3'126</b>
<b>Nettoinvestitionen (ohne Finanzvermögen)</b>			
Investitionsausgaben	-18'793	-14'757	-14'648
Investitionseinnahmen	280	4'930	280
<b>Nettoinvestitionen</b>	<b>-18'513</b>	<b>-9'827</b>	<b>-14'368</b>
<b>Finanzierung</b>			
Zunahme Nettoinvestitionen	-18'513	-9'827	-14'368
Abschreibungen	7'624	5'628	7'731
Auflösung passivierter Investitionsbeiträge	-387	-352	-352
Aufwandüberschuss ER	-2'762	0	-3'126
Ertragsüberschuss ER	0	5'450	0
Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im EK	2'405	2'278	2'921
Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen im EK	-2'708	-2'505	-2'652
Einlagen in EK	0	0	0
Entnahmen aus EK	0	0	0
<b>Finanzierungsüberschuss (+) / -fehlbetrag (-)</b>	<b>-14'342</b>	<b>673</b>	<b>-9'846</b>
<b>Kapitalveränderung</b>			
Finanzierungsüberschuss/ -fehlbetrag (ohne FK)	-14'342	673	-9'846
Aktivierungen Verwaltungsvermögen	18'793	14'757	14'648
Passivierungen Verwaltungsvermögen	-280	-4'930	-280
Passivierungen Abschreibungen	-7'624	-5'628	-7'731
Auflösung passivierter Investitionsbeiträge	387	352	352
Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im EK	-2'405	-2'278	-2'921
Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen im EK	2'708	2'505	2'652
Einlagen in EK	0	0	0
Entnahmen aus EK	0	0	0
<b>Zunahme (+) / Abnahme (-) Eigenkapital</b>	<b>-2'762</b>	<b>5'450</b>	<b>-3'126</b>
<b>Selbstfinanzierung</b>			
Abschreibungen	7'624	5'628	7'731
Auflösung passivierter Investitionsbeiträge	-387	-352	-352
Aufwandüberschuss ER	-2'762	0	-3'126
Ertragsüberschuss ER	0	5'450	0
Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im EK	2'405	2'278	2'921
Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen im EK	-2'708	-2'505	-2'652
Einlagen in EK	0	0	0
Entnahmen aus EK	0	0	0
<b>Selbstfinanzierung</b>	<b>4'171</b>	<b>10'500</b>	<b>4'523</b>

### 3 Erfolgsrechnung, gestufter Erfolgsausweis

in TCHF

	Budget 2026	Rechnung 2024	Budget 2025
<b>Betrieblicher Aufwand</b>	<b>85'131</b>	<b>79'459</b>	<b>83'075</b>
30 Personalaufwand	23'526	21'212	22'412
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	19'796	18'489	19'145
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	5'474	3'993	5'769
35 Einlagen Fonds/Spezialfinanzierungen	2'411	2'291	2'921
36 Transferaufwand	33'589	33'107	32'436
37 Durchlaufende Beiträge	336	367	392
<b>Betrieblicher Ertrag</b>	<b>80'729</b>	<b>79'371</b>	<b>77'491</b>
40 Fiskalertrag	41'113	41'020	38'303
41 Regalien und Konzessionen	4	3	4
42 Entgelte	19'217	19'178	18'350
43 Verschiedene Erträge	15	117	0
45 Entnahmen Fonds/Spezialfinanzierungen	2'708	2'505	2'672
46 Transferertrag	17'337	16'180	17'771
47 Durchlaufende Beiträge	336	367	392
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-4'402</b>	<b>-88</b>	<b>-5'583</b>
34 Finanzaufwand	986	962	1'034
44 Finanzertrag <sup>1)</sup>	2'625	6'501	3'491
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>1'639</b>	<b>5'538</b>	<b>2'458</b>
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>-2'762</b>	<b>5'450</b>	<b>-3'126</b>
38 Ausserordentlicher Aufwand	0	0	0
48 Ausserordentlicher Ertrag	0	0	0
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>-2'762</b>	<b>5'450</b>	<b>-3'126</b>

<sup>1)</sup> Marktwertanpassungen Liegenschaften Finanzvermögen TCHF 250 (Budget Vorjahr: TCHF 996, Rechnung 2024: TCHF 3'927)

#### 4 Investitionsrechnung

in TCHF

INV-Nr.	Investitionsprojekt, Bezeichnung	verfügbarer Restkredit	Budget		Miteinsatz				
			2026	2025	2026	2027	2028	2029	
<b>0225</b>	<b>Informatik</b>	<b>294</b>	<b>0</b>	<b>294</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
INV00206	VDI Server Ersatz	*4) 294		294					
<b>0290</b>	<b>Liegenschaften des Verwaltungsvermögens</b>	<b>32'568</b>	<b>1'530</b>	<b>1'159</b>	<b>932</b>	<b>630</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
INV00064	Stadthaus, Realisierung Gebäude	29'426							
INV00066	Stadthaus, Realisierung Ausstattung	1'950							
INV00148	Alternativ-Projekt Stadthaus, Planung	382		350	32				
INV00163	Liegenschaft Seeweg 5a, Erstellung Mietbereitschaft	*4) 476		476					
INV00226	Umnutzung Haus P, Bärenstrasse	*4) 200		200					
INV00229	Rückstellung Rückbau Haus P, Bärenstrasse	*4) 133		133					
INV00230	Schloss Seeburg, energetische Sanierungsmassnahmen		780		500	280			
INV00231	Schloss Seeburg, Brandschutzmassnahmen		750		400	350			
<b>1500</b>	<b>Feuerwehr</b>	<b>1'056</b>	<b>0</b>	<b>1'039</b>	<b>17</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
INV00164	Ersatz Oelwehrfahrzeug #9	358		341	17				
INV00204	Renovation Depot Ost	*4) 582		582					
INV00213	PV-Anlage Depot Ost	*4) 116		116					
<b>1610</b>	<b>Militärische Verteidigung</b>	<b>181</b>	<b>0</b>	<b>181</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
INV00221	Ersatz Trefferanzeiganlage der Schiessanlage Fohrenhölzli	*4) 181		181					
<b>1620</b>	<b>Zivilschutz (allgemein)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
INV00240	Erneuerung der Schutzraum Lüftungskomponente		0	0	0	0	0	0	0
<b>3290</b>	<b>Kultur (allgemein)</b>	<b>100</b>	<b>0</b>	<b>100</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
INV00224	Baubeitrag an Jugendmusik Kreuzlingen	*4) 100		100					
<b>3291</b>	<b>Dreispitz Sport- und Kulturzentrum</b>	<b>143</b>	<b>0</b>	<b>143</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
INV00214	Beleuchtungersatz EG/1. UG/2. UG	*4) 143		143					
<b>3295</b>	<b>Kulturzentrum Schiesser</b>	<b>6'981</b>	<b>0</b>	<b>600</b>	<b>3'000</b>	<b>3'200</b>	<b>181</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
INV00165	Kulturzentrum Schiesser, Ausbau zum Kulturzentrum	6'981		600	3'000	3'200	181		
<b>3410</b>	<b>Sport (allgemein)</b>	<b>655</b>	<b>0</b>	<b>531</b>	<b>0</b>	<b>1'250</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
INV00166	Sanierung Fussballplatz (Platz 2) Klein Venedig					1'250			
INV00199	Umbau Burgerfeld auf LED & Ersatz HV, UV und Kabel	*4) 55		55					
INV00215	Ersatz Kunstrasentepich Klein Venedig	*4) 600		476					
<b>3411</b>	<b>Schwimmbad Hörnli</b>	<b>180</b>	<b>1'250</b>	<b>0</b>	<b>1'180</b>	<b>2'050</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
INV00216	Folienersatz Erlebnisbecken	180			180				
INV00217	Ersatzbau Kinderplanschbecken		1'250		500	750			
INV00232	PV-Anlage PP-Hörnli	*3)	(1'800)		500	1'300			
<b>3412</b>	<b>Bodensee-Arena</b>	<b>26'635</b>	<b>0</b>	<b>53</b>	<b>3'282</b>	<b>10'275</b>	<b>10'700</b>	<b>2'025</b>	<b>0</b>
INV00142	Bodensee-Arena AG, bauliche Massnahmen / Erstellung Betriebskonzept	*4) 53		53					
INV00167	Sanierung Bodensee-Arena, Gebäude	19'575			2'000	7'825	7'775	1'775	
INV00225	Sanierung Bodensee-Arena, Technik	6'525			800	2'450	2'925	250	
INV00242	Übernahme Liegenschaft Bodensee-Arena AG	482			482				

in TCHF

INV-Nr.	Investitionsprojekt, Bezeichnung	verfügbarer Restkredit	Budget		Miteinsatz				
			2026	2025	2026	2027	2028	2029	
<b>3414</b>	<b>Bad Egelsee</b>	<b>4'076</b>	<b>0</b>	<b>2'664</b>	<b>1'413</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
INV00091	Erweiterungsbau/Sanierung Bad Egelsee, Gebäude	2'915		2'000	915				
INV00092	Erweiterungsbau/Sanierung Bad Egelsee, Technik	1'098		600	498				
INV00212	Beckenüberwachungssystem SwimEye	64		64					
<b>3421</b>	<b>Parkanlagen, Wanderwege</b>	<b>4'012</b>	<b>0</b>	<b>650</b>	<b>100</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>400</b>
INV00067	Festwiese, Gestaltung Park	3'262							
INV00168	Sanierung Dreispitzpark								400
INV00228	Baubeitrag Neugestaltung Tierpark	750		650	100				
<b>3422</b>	<b>Übrige Freizeitgestaltung, Spielplätze</b>	<b>105</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
INV00197	Stadt-Inseln *4)	105							
<b>3424</b>	<b>Campingplatz Fischerhaus</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>500</b>	<b>968</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
INV00198	Sanierung Touristenunterkunft					500	968		
<b>5451</b>	<b>Kinderkrippen und Kinderhorte</b>	<b>472</b>	<b>0</b>	<b>472</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
INV00227	Verein Kreuzlinger Kinderkrippen - einmaliger Sanierungsbeitrag *4)	472		472					
<b>6130</b>	<b>Kantonsstrassen</b>	<b>2'239</b>	<b>1'649</b>	<b>1'169</b>	<b>1'403</b>	<b>2'244</b>	<b>2'083</b>	<b>2'134</b>	<b>0</b>
INV00010	Sanierung Romanshonerstrasse (Blauhaus- bis Ziilkreisel) *4)	957		95					
INV00052	Strassensanierungen (Kantonsstrassen)	801	199	800	200	1'400	1'600	1'100	
INV00173	Ausbau Hafenstrasse (Parkhaus Hafenbahnhof)					420			
INV00174	Busbevorzugung Verkehrsknoten					320		160	
INV00175	Kreiselsanierungen	480	1'450	480	1'450	500	850	1'250	
	Korrektur Erfüllungsgrad (15 %)			-206	-248	-396	-368	-377	
<b>6150</b>	<b>Gemeindestrassen</b>	<b>10'659</b>	<b>1'400</b>	<b>782</b>	<b>1'411</b>	<b>6'592</b>	<b>8'538</b>	<b>7'384</b>	<b>0</b>
INV00013	Strassensanierungen (Gemeindestrassen)	1'635		200	850	1'150	1'650	1'200	
INV00014	Sanierung Hauptstrasse Nord, Planung	144				50			
INV00016	Sanierung Löwenstrasse, Planung	85					50		
INV00017	Fussgänger- und Radwege	450		200	200	450	600	400	
INV00019	Quartierserschliessungen	784			50	250	750	450	
INV00021	Deckbeläge, Restanzen & Reparaturen	193				100	100	100	
INV00076	Instandstellung Rebenstrasse *4)	409		350					
INV00090	Verlegung Berneggstrasse	125			60				
INV00107	Seeblickstrasse West *4)	75		70					
INV00108	Fuss- und Radwegüberführung Bergstrasse	1'426				1'400			
INV00134	Sanierung Promenadenstrasse Ost	725					725	-140	
INV00151	Umgestaltung Bärenstrasse	869					865		
INV00152	Trottoir Käsbachstrasse	889				885			
INV00153	Sanierung Kreisel Bärenplatz	1'100			400	700			
INV00154	Sanierung Werftstrasse West	698				695			
INV00155	Sanierung Promenadenstrasse West	389				385			
INV00177	Sanierung Bleichstrasse	663		100	50				
INV00178	Sanierung Hauptstrasse Nord, Realisierung *1)						3'620	-1'220	
INV00179	Sanierung Löwenstrasse, Realisierung *1)							4'097	
INV00180	Fuss- und Radweg Paradies-Döbeli					340	-115		
INV00182	Sanierung Kreisel Löwenplatz								1'100
INV00184	Sanierung Alpstrasse		1'400		50	1'350			
INV00193	Sanierung Seestrasse/Freiestrasse *1)						1'800		
INV00202	Sanierung Rosgartenstrasse								1'900
INV00238	Sanierung Werftstrasse Ost								800
	Korrektur Erfüllungsgrad (15 %)			-138	-249	-1'163	-1'507	-1'303	

in TCHF

INV-Nr.	Investitionsprojekt, Bezeichnung	verfügbarer Restkredit	Budget		Miteinsatz				
			2026	2025	2026	2027	2028	2029	
<b>6152</b>	<b>Parkplatzbewirtschaftung</b>	<b>431</b>	<b>0</b>	<b>100</b>	<b>250</b>	<b>150</b>	<b>1'875</b>	<b>350</b>	
INV00109	Parkleitsystem *3)	81					1'900		
INV00185	Umgestaltung PP Hafenaerial							350	
INV00186	Veloabstellanlage Hafenplatz					150	-25		
INV00187	Provisorischer Kiesparkplatz Hafenbahnhof	350		100	250				
<b>6154</b>	<b>Parkhäuser</b>	<b>11'526</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
INV00068	Tiefgarage Festwiese	11'526							
INV00158	Alternativ-Projekt Tiefgarage und Gestaltung Festwiese, Planung *3)								
<b>6190</b>	<b>Werkhof</b>	<b>719</b>	<b>250</b>	<b>629</b>	<b>340</b>	<b>200</b>	<b>200</b>	<b>200</b>	
INV00030	Maschinen und Fahrzeuge	462	250	372	340	200	200	200	
INV00200	PV-Anlage Werkhofdach *4)	15		15					
INV00201	Energiespeicher *4)	130		130					
INV00207	Ersatz Gasheizung durch WP und Erdsonden, Betriebsgebäude *4)	112		112					
<b>6230</b>	<b>Agglomerationsverkehr</b>	<b>3'428</b>	<b>0</b>	<b>260</b>	<b>1'660</b>	<b>1'280</b>	<b>150</b>	<b>150</b>	
INV00031	Bus Infrastruktur	578		260	210	260	150	150	
INV00189	Bushof Bärenplatz, Realisierung	1'450			750	320			
INV00190	Überdachung Bushof Bärenplatz, Realisierung	1'400			700	700			
<b>6310</b>	<b>Schifffahrt</b>	<b>1'734</b>	<b>0</b>	<b>734</b>	<b>1'150</b>	<b>100</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
INV00136	Anpassung Steg 1/2/3 im Kursschifffahrtshafen	1'734		734	1'000				
INV00236	Umbauarbeiten Hafenneistergebäude *3)		(250)		150	100			
<b>7201</b>	<b>Abwasserbeseitigung (Gemeindebetrieb)</b>	<b>3'931</b>	<b>931</b>	<b>1'335</b>	<b>1'065</b>	<b>1'080</b>	<b>2'100</b>	<b>1'520</b>	
INV00035	Sanierung Kanäle	829		190	60	530	650	300	
INV00036	Kanäle Quartiererschliessungen	1'183					420	670	
INV00038	Kläranlage Konstanz	1'520	560	1'100	980	500	980	500	
INV00039	Anschlussgebühren			-350	-350	-250	-250	-250	
INV00137	Sanierung Sonderbauwerke (64 Pumpwerke)	399	371	395	375	300	300	300	
<b>7301</b>	<b>Abfallwirtschaft (Gemeindebetrieb)</b>	<b>329</b>	<b>170</b>	<b>259</b>	<b>240</b>	<b>260</b>	<b>130</b>	<b>0</b>	
INV00110	Erstellung öffentliche Kehrichtcontainer, Betonsockel	130	70	80	120	130	65		
INV00111	Erstellung öffentliche Kehrichtcontainer, Metallbehälter	199	100	179	120	130	65		
<b>7410</b>	<b>Gewässerverbauung</b>	<b>1'475</b>	<b>0</b>	<b>-1'534</b>	<b>951</b>	<b>1'806</b>	<b>-936</b>	<b>3'220</b>	
INV00033	Umsetzung Gewässerentwicklungskonzept GEK	522			241	480	-288	960	
INV00034	Schutz vor Naturgefahren	953		-1'534	710	1'326	-648	2'260	
<b>7710</b>	<b>Friedhof und Bestattung</b>	<b>198</b>	<b>0</b>	<b>198</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
INV00192	Grabkammererweiterung Friedhof Bernrain *4)	48		48					
INV00218	Gestaltung Friedhöfe Kreuzlingen (kath.) *4)	150		150					

in TCHF

INV-Nr.	Investitionsprojekt, Bezeichnung	verfügbarer Restkredit	Budget		Miteinsatz				
			2026	2025	2026	2027	2028	2029	
<b>8400</b>	<b>Tourismus, Marketing</b>	<b>0</b>	<b>120</b>	<b>0</b>	<b>120</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
INV00241	Beleuchtung Basilika St. Ulrich		120		120				
<b>9630</b>	<b>Liegenschaften des Finanzvermögens</b>	<b>1'164</b>	<b>140</b>	<b>-5'495</b>	<b>1'304</b>	<b>-19'867</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
INV00044	Devestitionen / Überführungen Finanzvermögen *1)			-3'705		-19'867			
INV00070	Seefäld (Strabag-Areal), Parz.-Nr. 6321 *5)	1'164			1'164				
INV00094	Devestitionen / Überführungen Finanzvermögen Landkredit *5)			-1'790					
INV00237	Musikschule, neuer Tanzraum		140		140				
<b>Verwaltungsvermögen Total</b>		<b>114'128</b>	<b>7'299</b>	<b>11'818</b>	<b>18'513</b>	<b>31'617</b>	<b>25'988</b>	<b>17'382</b>	<b>0</b>
<b>Finanzvermögen Total</b>		<b>1'164</b>	<b>140</b>	<b>-5'495</b>	<b>1'304</b>	<b>-19'867</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Gesamttotal</b>		<b>115'292</b>	<b>7'439</b>	<b>6'323</b>	<b>19'818</b>	<b>11'750</b>	<b>25'988</b>	<b>17'382</b>	<b>0</b>

**\*Legende:**

- 1) Volksabstimmung
- 2) Zusammenfassung der entsprechenden Restkredite
- 3) Botschaft an den Gemeinderat
- 4) wird per 31.12.2025 abgeschlossen
- 5) Landkredit

## 5 Eigenkapitalnachweis

in TCHF

Bilanz	Bezeichnung	01.01.2026 approx.	Einlage	Zins	Entnahme	31.12.2026
2900.20	Abwasserbeseitigung	8'250	--	22	-102	<b>8'149</b>
2900.30	Abfallwirtschaft	2'158	152	3	--	<b>2'310</b>
2900.70	Feuerwehr	4'767	--	15	-323	<b>4'444</b>
2900.91	Parkieren auf öffentlichem Grund	20'617	2'211	81	-2'211	<b>20'617</b>
<b>290</b>	<b>Verpflichtungen (+) bzw. Vorschüsse (-) gegenüber Spezialfinanzierungen</b>	<b>35'792</b>	<b>2'364</b>	<b>115</b>	<b>-2'636</b>	<b>35'519</b>
2910.00	Spielplätze	69	--	0	--	<b>70</b>
2910.01	Unterhalt ehemalige Kantonsstrassen	894	--	4	--	<b>898</b>
2910.02	Unterstützungsfonds	109	16	0	-35	<b>90</b>
2910.03	Kunstfonds	58	25	0	-25	<b>58</b>
2910.04	Pensionsfonds	496	--	2	--	<b>499</b>
2910.05	Flügelfonds	8	--	0	--	<b>8</b>
2910.06	Mehrwertabschöpfungsfonds	16	--	0	--	<b>16</b>
2910.07	Natur- und Landschaftsfonds	126	--	1	-12	<b>114</b>
2910.10	Erneuerungsfonds Bootshafen Seegarten	2'000	--	--	--	<b>2'000</b>
<b>291</b>	<b>Fonds</b>	<b>3'777</b>	<b>41</b>	<b>8</b>	<b>-72</b>	<b>3'754</b>
2930.00	Neues Stadthaus	7'700	--	--	--	<b>7'700</b>
<b>293</b>	<b>Vorfinanzierungen</b>	<b>7'700</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7'700</b>
2990.00	Jahresergebnis	--	--	--	-2'762	<b>-2'762</b>
2999	Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	94'112	--	--	--	<b>94'112</b>
<b>299</b>	<b>Bilanzüberschuss</b>	<b>94'112</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-2'762</b>	<b>91'350</b>
<b>29</b>	<b>Total Eigenkapital</b>	<b>141'380</b>	<b>2'405</b>	<b>8</b>	<b>-5'471</b>	<b>138'322</b>

## 6 Erfolgsrechnung nach funktionaler Gliederung

in TCHF

Gliederung	Text	Budget 2026			Rechnung 2024			Budget 2025		
		Aufwand	Ertrag	Saldo	Aufwand	Ertrag	Saldo	Aufwand	Ertrag	Saldo
<b>0</b>	<b>ALLGEMEINE VERWALTUNG</b>	<b>19'721</b>	<b>11'513</b>	<b>8'209</b>	<b>17'030</b>	<b>9'703</b>	<b>7'327</b>	<b>18'973</b>	<b>10'773</b>	<b>8'200</b>
<b>01</b>	<b>Legislative und Exekutive</b>	<b>1'538</b>	<b>107</b>	<b>1'431</b>	<b>1'507</b>	<b>103</b>	<b>1'404</b>	<b>1'501</b>	<b>107</b>	<b>1'394</b>
011	Legislative	512	8	505	465	9	457	472	7	465
0110	Legislative	512	8	505	465	9	457	472	7	465
012	Exekutive	1'026	100	926	1'042	94	948	1'029	100	929
0120	Exekutive	1'026	100	926	1'042	94	948	1'029	100	929
<b>02</b>	<b>Allgemeine Dienste</b>	<b>18'183</b>	<b>11'406</b>	<b>6'778</b>	<b>15'523</b>	<b>9'600</b>	<b>5'922</b>	<b>17'472</b>	<b>10'666</b>	<b>6'806</b>
021	Finanz- und Steuerverwaltung	3'155	2'483	673	2'840	2'205	635	2'980	2'178	801
0210	Finanz- und Steuerverwaltung	3'155	2'483	673	2'840	2'205	635	2'980	2'178	801
022	Allgemeine Dienste, übrige	12'394	6'973	5'421	10'497	5'587	4'910	11'930	6'680	5'250
0221	Präsidium	1'453	0	1'453	1'171	0	1'171	1'368	0	1'368
0222	Stadtkanzlei	1'307	9	1'298	1'130	9	1'121	1'180	9	1'171
0223	Bauverwaltung, Werkhof und Stadtgärtnerei	6'205	3'810	2'396	5'748	3'349	2'399	6'227	3'812	2'415
0224	Gesellschaft	241	0	241	190	2	188	267	0	267
0225	Informatik	3'187	3'155	32	2'258	2'227	31	2'889	2'860	29
029	Liegenschaften des Verwaltungsvermögens	2'634	1'950	684	2'186	1'808	377	2'562	1'808	754
0290	Liegenschaften des Verwaltungsvermögens	2'634	1'950	684	2'186	1'808	377	2'562	1'808	754
<b>1</b>	<b>ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT, VERTEIDIGUNG</b>	<b>7'478</b>	<b>5'111</b>	<b>2'367</b>	<b>7'181</b>	<b>4'981</b>	<b>2'200</b>	<b>7'389</b>	<b>5'293</b>	<b>2'095</b>
<b>11</b>	<b>Öffentliche Sicherheit</b>	<b>872</b>	<b>619</b>	<b>253</b>	<b>973</b>	<b>585</b>	<b>387</b>	<b>787</b>	<b>563</b>	<b>224</b>
111	Ordnungsdienst	872	619	253	973	585	387	787	563	224
1110	Ordnungsdienst	872	619	253	973	585	387	787	563	224
<b>14</b>	<b>Allgemeines Rechtswesen</b>	<b>2'974</b>	<b>1'354</b>	<b>1'620</b>	<b>2'750</b>	<b>1'390</b>	<b>1'360</b>	<b>2'726</b>	<b>1'411</b>	<b>1'316</b>
140	Allgemeines Rechtswesen	2'974	1'354	1'620	2'750	1'390	1'360	2'726	1'411	1'316
1401	Einwohneramt	1'173	642	531	1'089	667	422	1'137	614	523
1402	Grundbuch-, Mass und Gewicht	29	0	29	49	0	49	34	0	34
1403	Schlichtungsbehörde in Mietsachen	77	3	74	77	4	73	85	3	82
1404	Marktwesen	60	50	10	53	44	9	58	44	15
1408	Berufsbeistandschaft	1'635	659	976	1'483	675	808	1'413	750	663
<b>15</b>	<b>Feuerwehr</b>	<b>2'461</b>	<b>2'461</b>	<b>0</b>	<b>2'378</b>	<b>2'378</b>	<b>0</b>	<b>2'584</b>	<b>2'571</b>	<b>14</b>
150	Feuerwehr	2'461	2'461	0	2'378	2'378	0	2'584	2'571	14
1500	Feuerwehr	2'461	2'461	0	2'378	2'378	0	2'584	2'571	14

in TCHF

Gliederung	Text	Budget 2026			Rechnung 2024			Budget 2025		
		Aufwand	Ertrag	Saldo	Aufwand	Ertrag	Saldo	Aufwand	Ertrag	Saldo
<b>16</b>	<b>Verteidigung</b>	<b>1'171</b>	<b>677</b>	<b>494</b>	<b>1'081</b>	<b>628</b>	<b>453</b>	<b>1'291</b>	<b>749</b>	<b>543</b>
161	Militärische Verteidigung	77	0	77	56	0	56	88	0	88
1610	Militärische Verteidigung	77	0	77	56	0	56	88	0	88
162	Zivile Verteidigung	1'094	677	417	1'025	628	397	1'204	749	455
1620	Zivilschutz (allgemein)	531	134	397	489	116	373	566	161	405
1621	Ziviler Gemeindeführungsstab	20	0	20	24	0	24	40	0	40
1626	Regionale Zivilschutzorganisation	499	499	0	456	456	0	506	497	9
1627	Regionaler Führungsstab	45	45	0	56	56	0	91	91	1
<b>3</b>	<b>KULTUR, SPORT UND FREIZEIT</b>	<b>15'390</b>	<b>5'886</b>	<b>9'504</b>	<b>12'543</b>	<b>4'956</b>	<b>7'586</b>	<b>14'527</b>	<b>5'669</b>	<b>8'858</b>
<b>31</b>	<b>Kulturerbe</b>	<b>650</b>	<b>0</b>	<b>650</b>	<b>504</b>	<b>0</b>	<b>504</b>	<b>631</b>	<b>0</b>	<b>631</b>
311	Museen und bildende Kunst	572	0	572	529	0	529	546	0	546
3110	Kreuzlinger Museen	572	0	572	529	0	529	546	0	546
312	Denkmalpflege und Heimatschutz	78	0	78	-26	0	-26	86	0	86
3120	Denkmalpflege und Heimatschutz	78	0	78	-26	0	-26	86	0	86
<b>32</b>	<b>Kultur, übrige</b>	<b>2'678</b>	<b>598</b>	<b>2'080</b>	<b>2'391</b>	<b>681</b>	<b>1'710</b>	<b>2'656</b>	<b>738</b>	<b>1'917</b>
321	Bibliotheken	0	0	0	0	0	0	10	0	10
3210	Bücherbrugg, Stadt- und Berufsfachschulbibliothek Kreuzlingen	0	0	0	0	0	0	10	0	10
329	Kultur, übrige	2'678	598	2'080	2'391	681	1'710	2'646	738	1'907
3290	Kultur [allgemein]	1'663	37	1'626	1'651	55	1'596	1'744	42	1'702
3291	Dreispitz Sport- und Kulturzentrum	612	287	325	417	256	160	606	328	278
3295	Kulturzentrum Schiesser	402	274	128	324	370	-46	296	369	-73
<b>34</b>	<b>Sport und Freizeit</b>	<b>12'062</b>	<b>5'288</b>	<b>6'774</b>	<b>9'648</b>	<b>4'275</b>	<b>5'373</b>	<b>11'240</b>	<b>4'931</b>	<b>6'309</b>
341	Sport	9'222	3'888	5'334	6'883	2'959	3'924	8'519	3'537	4'982
3410	Sport [allgemein]	1'635	56	1'578	1'590	57	1'533	1'492	54	1'438
3411	Schwimmbad Hörnli	1'581	521	1'060	1'590	420	1'170	1'691	508	1'183
3412	Bodensee-Arena	1'077	10	1'067	804	0	804	778	0	778
3413	Bootshafen Seegarten	518	820	-302	471	806	-335	469	836	-367
3414	Bad Egelsee	4'412	2'481	1'931	2'429	1'677	752	4'090	2'140	1'950
342	Freizeit	2'840	1'400	1'440	2'765	1'316	1'449	2'721	1'394	1'327
3421	Parkanlagen, Wanderwege	1'403	42	1'361	1'202	9	1'193	1'314	42	1'273
3422	Übrige Freizeitgestaltung, Spielplätze	209	0	209	318	17	300	157	0	157
3423	Schrebergärten	7	5	2	6	5	1	7	5	2
3424	Campingplatz Fischerhaus	1'221	1'354	-132	1'239	1'285	-46	1'243	1'347	-105

in TCHF

Gliederung	Text	Budget 2026			Rechnung 2024			Budget 2025		
		Aufwand	Ertrag	Saldo	Aufwand	Ertrag	Saldo	Aufwand	Ertrag	Saldo
<b>4</b>	<b>GESUNDHEIT</b>	<b>5'455</b>	<b>953</b>	<b>4'502</b>	<b>5'430</b>	<b>925</b>	<b>4'505</b>	<b>4'939</b>	<b>914</b>	<b>4'025</b>
<b>41</b>	<b>Spitäler, Kranken- und Pflegeheime</b>	<b>2'921</b>	<b>0</b>	<b>2'921</b>	<b>2'914</b>	<b>0</b>	<b>2'914</b>	<b>2'503</b>	<b>0</b>	<b>2'503</b>
412	Kranken-, Alters- und Pflegeheime	2'921	0	2'921	2'914	0	2'914	2'503	0	2'503
4120	Kranken-, Alters- und Pflegeheime	121	0	121	131	0	131	103	0	103
4125	Pflegefinanzierung Alters- und Pflegeheime	2'800	0	2'800	2'782	0	2'782	2'400	0	2'400
<b>42</b>	<b>Ambulante Krankenpflege</b>	<b>2'393</b>	<b>950</b>	<b>1'444</b>	<b>2'375</b>	<b>922</b>	<b>1'453</b>	<b>2'296</b>	<b>910</b>	<b>1'386</b>
421	Ambulante Krankenpflege	2'393	950	1'444	2'375	922	1'453	2'296	910	1'386
4210	Ambulante Krankenpflege	2'393	950	1'444	2'375	922	1'453	2'296	910	1'386
<b>43</b>	<b>Gesundheitsprävention</b>	<b>142</b>	<b>4</b>	<b>138</b>	<b>141</b>	<b>3</b>	<b>138</b>	<b>141</b>	<b>4</b>	<b>137</b>
431	Alkohol- und Drogenprävention	135	0	135	135	0	135	135	0	135
4310	Alkohol- und Drogenprävention	135	0	135	135	0	135	135	0	135
434	Lebensmittelkontrolle	7	4	3	6	3	3	7	4	3
4340	Lebensmittelkontrolle	7	4	3	6	3	3	7	4	3
<b>5</b>	<b>SOZIALE SICHERHEIT</b>	<b>21'193</b>	<b>11'601</b>	<b>9'592</b>	<b>20'629</b>	<b>11'825</b>	<b>8'804</b>	<b>20'315</b>	<b>11'406</b>	<b>8'909</b>
<b>51</b>	<b>Krankheit und Unfall</b>	<b>3'687</b>	<b>549</b>	<b>3'138</b>	<b>3'893</b>	<b>760</b>	<b>3'133</b>	<b>3'524</b>	<b>416</b>	<b>3'109</b>
511	Krankenversicherung	330	1	329	226	1	225	242	2	240
5110	Krankenversicherung	330	1	329	226	1	225	242	2	240
512	Prämienverbilligungen und Krankenkassenausstände	3'357	548	2'809	3'667	759	2'908	3'282	414	2'869
5120	Prämienverbilligungen und Krankenkassenausstände	3'357	548	2'809	3'667	759	2'908	3'282	414	2'869
<b>52</b>	<b>Invalidität</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>10</b>
523	Invalidenheime	10	0	10	10	0	10	10	0	10
5230	Invalidenheime	10	0	10	10	0	10	10	0	10
<b>53</b>	<b>Alter + Hinterlassene</b>	<b>390</b>	<b>35</b>	<b>355</b>	<b>564</b>	<b>35</b>	<b>529</b>	<b>344</b>	<b>35</b>	<b>309</b>
531	Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV	324	35	289	307	35	272	334	35	299
5310	Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV	324	35	289	307	35	272	334	35	299
533	Leistungen an Pensionierte	0	0	0	193	0	193	0	0	0
5330	Leistungen an Pensionierte	0	0	0	193	0	193	0	0	0
535	Leistungen an das Alter	66	0	66	64	0	64	10	0	10
5350	Leistungen an das Alter	66	0	66	64	0	64	10	0	10
<b>54</b>	<b>Familie und Jugend</b>	<b>4'331</b>	<b>1'072</b>	<b>3'259</b>	<b>3'942</b>	<b>1'105</b>	<b>2'837</b>	<b>3'883</b>	<b>1'037</b>	<b>2'846</b>
543	Alimentenbevorschussung und -inkasso	702	512	190	716	509	208	682	482	200
5430	Alimentenbevorschussung und -inkasso	702	512	190	716	509	208	682	482	200

in TCHF

Gliederung	Text	Budget 2026			Rechnung 2024			Budget 2025		
		Aufwand	Ertrag	Saldo	Aufwand	Ertrag	Saldo	Aufwand	Ertrag	Saldo
544	Jugendschutz	1'597	489	1'108	1'545	525	1'020	1'223	484	739
5440	Jugendschutz	347	0	347	291	37	254	301	37	264
5441	Kinder- und Jugendheime	1'250	489	761	1'255	488	766	922	447	475
545	Leistungen an Familien	1'808	0	1'808	1'526	0	1'526	1'746	0	1'746
5450	Leistungen an Familien	312	0	312	274	0	274	296	0	296
5451	Kinderkrippen und Kinderhorte	1'497	0	1'497	1'252	0	1'252	1'450	0	1'450
546	Integration	224	71	153	154	71	83	233	71	162
5460	Integration	224	71	153	154	71	83	233	71	162
<b>55</b>	<b>Arbeitslosigkeit</b>	<b>719</b>	<b>182</b>	<b>537</b>	<b>644</b>	<b>180</b>	<b>464</b>	<b>672</b>	<b>170</b>	<b>503</b>
559	Arbeitslosigkeit	719	182	537	644	180	464	672	170	503
5590	Arbeitsintegration	719	182	537	644	180	464	672	170	503
<b>57</b>	<b>Sozialhilfe und Asylwesen</b>	<b>12'056</b>	<b>9'763</b>	<b>2'293</b>	<b>11'576</b>	<b>9'746</b>	<b>1'831</b>	<b>11'871</b>	<b>9'749</b>	<b>2'122</b>
572	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe	5'781	5'467	314	5'778	5'463	315	6'045	5'100	945
5720	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe	5'781	5'467	314	5'778	5'463	315	6'045	5'100	945
573	Asylwesen	3'707	4'238	-531	3'663	4'230	-567	3'554	4'594	-1'041
5730	Asylwesen	785	611	174	784	610	174	680	684	-4
5732	Asylwesen Schutzstatus S	2'922	3'627	-705	2'879	3'621	-741	2'874	3'910	-1'037
579	Sozialhilfe, übrige	2'567	58	2'509	2'135	52	2'083	2'273	55	2'218
5790	Verwaltung Sozialhilfe / Asylwesen	2'035	58	1'977	2'135	52	2'083	2'273	55	2'218
5791	Verwaltung Flüchtlingshilfe	532	0	532	0	0	0	0	0	0
<b>59</b>	<b>Soziale Wohlfahrt, übrige</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>10</b>
592	Hilfsaktionen im Inland	0	0	0	0	0	0	5	0	5
5920	Hilfsaktionen im Inland	0	0	0	0	0	0	5	0	5
593	Hilfsaktionen im Ausland	0	0	0	0	0	0	5	0	5
5930	Hilfsaktionen im Ausland	0	0	0	0	0	0	5	0	5
<b>6</b>	<b>VERKEHR</b>	<b>16'234</b>	<b>8'176</b>	<b>8'058</b>	<b>15'021</b>	<b>8'437</b>	<b>6'584</b>	<b>16'024</b>	<b>7'504</b>	<b>8'520</b>
<b>61</b>	<b>Strassenverkehr</b>	<b>8'637</b>	<b>4'244</b>	<b>4'393</b>	<b>7'830</b>	<b>4'574</b>	<b>3'256</b>	<b>8'942</b>	<b>4'028</b>	<b>4'914</b>
613	Kantonsstrassen	897	65	832	769	66	703	1'073	67	1'006
6130	Kantonsstrassen	897	65	832	769	66	703	1'073	67	1'006

in TCHF

Gliederung	Text	Budget 2026			Rechnung 2024			Budget 2025		
		Aufwand	Ertrag	Saldo	Aufwand	Ertrag	Saldo	Aufwand	Ertrag	Saldo
615	Gemeindestrassen	6'709	3'875	2'834	6'251	4'203	2'048	6'913	3'650	3'263
6150	Gemeindestrassen	4'118	1'284	2'834	3'889	1'840	2'048	4'490	1'227	3'263
6152	Parkplatzbewirtschaftung	2'490	2'490	0	2'319	2'319	0	2'378	2'378	0
6154	Parkhäuser	100	100	0	43	43	0	45	45	0
619	Werkhof	1'031	305	727	810	306	504	956	311	645
6190	Werkhof	1'031	305	727	810	306	504	956	311	645
<b>62</b>	<b>Öffentlicher Verkehr</b>	<b>7'260</b>	<b>3'909</b>	<b>3'350</b>	<b>6'771</b>	<b>3'789</b>	<b>2'982</b>	<b>6'775</b>	<b>3'466</b>	<b>3'309</b>
621	Bahninfrastruktur	28	0	28	29	0	29	29	0	29
6210	Bahninfrastruktur	28	0	28	29	0	29	29	0	29
622	Regionalverkehr	1'450	0	1'450	1'440	0	1'440	1'500	0	1'500
6220	Regionalverkehr	1'450	0	1'450	1'440	0	1'440	1'500	0	1'500
623	Agglomerationsverkehr	5'605	3'789	1'816	5'121	3'674	1'446	5'061	3'346	1'715
6230	Agglomerationsverkehr	5'605	3'789	1'816	5'121	3'674	1'446	5'061	3'346	1'715
629	Öffentlicher Verkehr, allgemein	177	120	57	182	115	67	185	120	65
6290	Öffentlicher Verkehr, allgemein	177	120	57	182	115	67	185	120	65
<b>63</b>	<b>Verkehr, übrige</b>	<b>337</b>	<b>22</b>	<b>315</b>	<b>420</b>	<b>74</b>	<b>347</b>	<b>306</b>	<b>9</b>	<b>297</b>
631	Schifffahrt	282	22	260	289	74	215	266	9	257
6310	Schifffahrt	282	22	260	289	74	215	266	9	257
634	Verkehrsplanung allgemein	55	0	55	132	0	132	40	0	40
6340	Verkehrsplanung allgemein	55	0	55	132	0	132	40	0	40
<b>7</b>	<b>UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG</b>	<b>7'382</b>	<b>4'431</b>	<b>2'951</b>	<b>7'081</b>	<b>4'498</b>	<b>2'583</b>	<b>8'113</b>	<b>5'261</b>	<b>2'852</b>
<b>72</b>	<b>Abwasserbeseitigung</b>	<b>3'315</b>	<b>2'998</b>	<b>317</b>	<b>3'176</b>	<b>2'936</b>	<b>240</b>	<b>3'280</b>	<b>3'059</b>	<b>221</b>
720	Abwasserbeseitigung	3'315	2'998	317	3'176	2'936	240	3'280	3'059	221
7200	Abwasserbeseitigung (allgemein)	318	1	317	244	5	240	225	4	221
7201	Abwasserbeseitigung (Gemeindebetrieb)	2'997	2'997	0	2'931	2'931	0	3'055	3'055	0
<b>73</b>	<b>Abfallwirtschaft</b>	<b>1'055</b>	<b>1'050</b>	<b>6</b>	<b>1'052</b>	<b>1'046</b>	<b>5</b>	<b>1'804</b>	<b>1'799</b>	<b>5</b>
730	Abfallwirtschaft	1'055	1'050	6	1'052	1'046	5	1'804	1'799	5
7300	Abfallwirtschaft (allgemein)	13	8	6	12	7	5	14	9	5
7301	Abfallwirtschaft (Gemeindebetrieb)	1'042	1'042	0	1'039	1'039	0	1'790	1'790	0
<b>74</b>	<b>Verbauungen</b>	<b>278</b>	<b>7</b>	<b>271</b>	<b>262</b>	<b>7</b>	<b>255</b>	<b>273</b>	<b>12</b>	<b>261</b>
741	Gewässerverbauungen	278	7	271	262	7	255	273	12	261
7410	Gewässerverbauungen	278	7	271	262	7	255	273	12	261

in TCHF

Gliederung	Text	Budget 2026			Rechnung 2024			Budget 2025		
		Aufwand	Ertrag	Saldo	Aufwand	Ertrag	Saldo	Aufwand	Ertrag	Saldo
<b>75</b>	<b>Arten- und Landschaftsschutz</b>	<b>307</b>	<b>112</b>	<b>195</b>	<b>315</b>	<b>156</b>	<b>158</b>	<b>381</b>	<b>145</b>	<b>237</b>
750	Arten- und Landschaftsschutz	307	112	195	315	156	158	381	145	237
7500	Arten- und Landschaftsschutz	307	112	195	315	156	158	381	145	237
<b>76</b>	<b>Bekämpfung von Umweltverschmutzung</b>	<b>416</b>	<b>98</b>	<b>319</b>	<b>436</b>	<b>97</b>	<b>339</b>	<b>466</b>	<b>80</b>	<b>387</b>
761	Luftreinhaltung und Klimaschutz	315	98	218	1	0	1	392	80	313
7610	Luftreinhaltung und Klimaschutz	315	98	218	1	0	1	392	80	313
769	Übrige Bekämpfung von Umweltverschmutzung	101	0	101	435	97	338	74	0	74
7690	Übrige Bekämpfung von Umweltverschmutzung	101	0	101	435	97	338	74	0	74
<b>77</b>	<b>Übriger Umweltschutz</b>	<b>1'084</b>	<b>166</b>	<b>919</b>	<b>1'096</b>	<b>154</b>	<b>942</b>	<b>1'034</b>	<b>167</b>	<b>867</b>
771	Friedhof und Bestattung	1'084	166	919	1'096	154	942	1'034	167	867
7710	Friedhof und Bestattung	1'084	166	919	1'096	154	942	1'034	167	867
<b>79</b>	<b>Raumordnung</b>	<b>927</b>	<b>1</b>	<b>926</b>	<b>746</b>	<b>102</b>	<b>644</b>	<b>874</b>	<b>0</b>	<b>874</b>
790	Raumordnung	927	1	926	746	102	644	874	0	874
7900	Raumordnung	837	1	836	656	102	554	756	0	756
7909	Regionale Planungsgruppe	90	0	90	90	0	90	118	0	118
<b>8</b>	<b>VOLKSWIRTSCHAFT</b>	<b>1'146</b>	<b>33</b>	<b>1'113</b>	<b>1'145</b>	<b>34</b>	<b>1'111</b>	<b>1'173</b>	<b>47</b>	<b>1'126</b>
<b>81</b>	<b>Landwirtschaft</b>	<b>81</b>	<b>5</b>	<b>76</b>	<b>73</b>	<b>5</b>	<b>68</b>	<b>83</b>	<b>4</b>	<b>79</b>
812	Landwirtschaftliche Strukturverbesserungen	44	0	44	36	0	36	44	0	44
8120	Landwirtschaftliche Strukturverbesserungen	44	0	44	36	0	36	44	0	44
813	Landwirtschaftliche Produktionsverbesserung Vieh	8	5	4	6	5	1	8	4	4
8130	Landwirtschaftliche Produktionsverbesserungen Vieh	8	5	4	6	5	1	8	4	4
814	Landwirtschaftliche Produktionsverbesserungen Pflanzen	28	0	28	31	0	31	31	0	31
8140	Landwirtschaftliche Produktionsverbesserungen Pflanzen	28	0	28	31	0	31	31	0	31
<b>82</b>	<b>Forstwirtschaft</b>	<b>95</b>	<b>15</b>	<b>80</b>	<b>94</b>	<b>15</b>	<b>80</b>	<b>97</b>	<b>30</b>	<b>67</b>
820	Forstwirtschaft	95	15	80	94	15	80	97	30	67
8200	Forstwirtschaft	95	15	80	94	15	80	97	30	67
<b>83</b>	<b>Jagd und Fischerei</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>5</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>1</b>
830	Jagd und Fischerei	5	4	2	5	3	2	4	4	1
8300	Jagd und Fischerei	5	4	2	5	3	2	4	4	1
<b>84</b>	<b>Tourismus, Marketing</b>	<b>783</b>	<b>2</b>	<b>781</b>	<b>755</b>	<b>2</b>	<b>753</b>	<b>796</b>	<b>2</b>	<b>794</b>
840	Tourismus, Marketing	783	2	781	755	2	753	796	2	794
8400	Tourismus, Marketing	783	2	781	755	2	753	796	2	794

in TCHF

Gliederung	Text	Budget 2026			Rechnung 2024			Budget 2025		
		Aufwand	Ertrag	Saldo	Aufwand	Ertrag	Saldo	Aufwand	Ertrag	Saldo
<b>85</b>	<b>Industrie, Gewerbe, Handel</b>	<b>182</b>	<b>8</b>	<b>174</b>	<b>217</b>	<b>9</b>	<b>209</b>	<b>193</b>	<b>8</b>	<b>185</b>
850	Industrie, Gewerbe, Handel	182	8	174	217	9	209	193	8	185
8500	Industrie, Gewerbe, Handel	182	8	174	217	9	209	193	8	185
<b>9</b>	<b>FINANZEN UND STEUERN</b>	<b>5'543</b>	<b>51'839</b>	<b>-46'296</b>	<b>11'895</b>	<b>52'595</b>	<b>-40'700</b>	<b>5'589</b>	<b>50'173</b>	<b>-44'584</b>
<b>91</b>	<b>Steuern</b>	<b>2'077</b>	<b>41'210</b>	<b>-39'133</b>	<b>2'136</b>	<b>41'117</b>	<b>-38'981</b>	<b>2'046</b>	<b>38'395</b>	<b>-36'349</b>
910	Steuern	2'077	41'210	-39'133	2'136	41'117	-38'981	2'046	38'395	-36'349
9100	Allgemeine Gemeindesteuern	1'959	41'092	-39'133	2'027	41'008	-38'981	1'937	38'287	-36'349
9101	Sondersteuern	118	118	0	109	109	0	108	108	0
<b>93</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>	<b>1'660</b>	<b>1'660</b>	<b>0</b>	<b>1'661</b>	<b>1'661</b>	<b>0</b>	<b>1'500</b>	<b>1'500</b>	<b>0</b>
930	Finanz- und Lastenausgleich	1'660	1'660	0	1'661	1'661	0	1'500	1'500	0
9300	Finanz- und Lastenausgleich	1'660	1'660	0	1'661	1'661	0	1'500	1'500	0
<b>95</b>	<b>Ertragsanteile, übrige</b>	<b>520</b>	<b>4'665</b>	<b>-4'145</b>	<b>517</b>	<b>3'867</b>	<b>-3'349</b>	<b>521</b>	<b>4'627</b>	<b>-4'106</b>
950	Ertragsanteile, übrige	520	4'665	-4'145	517	3'867	-3'349	521	4'627	-4'106
9500	Ertragsanteile, übrige	520	4'665	-4'145	517	3'867	-3'349	521	4'627	-4'106
<b>96</b>	<b>Vermögens- und Schuldenverwaltung</b>	<b>1'287</b>	<b>1'522</b>	<b>-235</b>	<b>1'661</b>	<b>5'390</b>	<b>-3'729</b>	<b>1'523</b>	<b>2'517</b>	<b>-994</b>
961	Zinsen	990	748	242	971	868	103	1'155	906	249
9610	Zinsen	990	748	242	971	868	103	1'155	906	249
963	Liegenschaften des Finanzvermögens	285	774	-489	306	4'522	-4'216	267	1'611	-1'344
9630	Liegenschaften des Finanzvermögens	285	524	-239	304	595	-291	267	615	-348
9639	Gewinne und Verluste sowie Wertberichtigungen auf Liegenschaften des Finanzvermögens	0	250	-250	2	3'927	-3'925	0	996	-996
969	Finanzvermögen, übrige	11	0	11	384	0	384	101	0	101
9690	Finanzvermögen, übrige	11	0	11	384	0	384	101	0	101
<b>97</b>	<b>Rückverteilungen</b>	<b>0</b>	<b>21</b>	<b>-21</b>	<b>0</b>	<b>10</b>	<b>-10</b>	<b>0</b>	<b>9</b>	<b>-9</b>
971	Rückverteilungen aus CO2-Abgabe	0	21	-21	0	10	-10	0	9	-9
9710	Rückverteilungen aus CO2-Abgabe	0	21	-21	0	10	-10	0	9	-9
<b>99</b>	<b>Nicht aufgeteilte Posten</b>	<b>0</b>	<b>2'762</b>	<b>-2'762</b>	<b>5'919</b>	<b>550</b>	<b>5'369</b>	<b>0</b>	<b>3'126</b>	<b>-3'126</b>
995	Neutrale Aufwendungen und Erträge	0	0	0	469	550	-81	0	0	0
9950	Neutrale Aufwendungen und Erträge	0	0	0	-31	50	-81	0	0	0
9951	Zweckgebundene Zuwendungen	0	0	0	500	500	0	0	0	0
999	Abschluss	0	2'762	-2'762	5'450	0	5'450	0	3'126	-3'126
9999	Abschluss	0	2'762	-2'762	5'450	0	5'450	0	3'126	-3'126

## 7 Finanzkennzahlen erster Priorität

Nettoverschuldungsanteil			
Definition	Diese Kennzahl gibt an, welcher Anteil der direkten Steuern der natürlichen und juristischen Personen nötig ist, um die Nettoschulden abzutragen. Ein Wert kleiner als Null bedeutet, dass ein Nettovermögen vorliegt.		
Berechnung	$\frac{\text{Nettoschulden} \times 100}{\text{Direkte Steuern NP und JP}}$	→	$\frac{-7'273'000 \times 100}{40'995'000}$
Wert	<b>Budget 2026</b> -17.7%	Rechnung 2024 -61.1%	Budget 2025 5.9%
Richtwerte	< 100% 100% - 150% > 150%	gut genügend schlecht	

Selbstfinanzierungsgrad			
Definition	Diese Kennzahl gibt an, welchen Anteil ihrer Nettoinvestitionen eine öffentliche Körperschaft aus eigenen Mitteln finanzieren kann.		
Berechnung	$\frac{\text{Selbstfinanzierung} \times 100}{\text{Nettoinvestitionen}}$	→	$\frac{4'177'100 \times 100}{18'513'000}$
Wert Berichtsjahr	<b>Budget 2026</b> 22.6%	Rechnung 2024 107.0%	Budget 2025 31.3%
Ø 5 Jahre		72.5%	
Richtwerte	Mittelfristig sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt gegen 100% sein, wobei auch der Stand der aktuellen Verschuldung eine Rolle spielt. Je nach Konjunkturlage sollte der Selbstfinanzierungsgrad betragen: > 100% Hochkonjunktur 80% - 100% Normalfall 50% - 80% Abschwung		

Zinsbelastungsanteil			
Definition	Diese Kennzahl sagt aus, welcher Anteil des «verfügbaren Einkommens» durch den Zinsaufwand gebunden ist. Je tiefer der Wert, desto grösser der Handlungsspielraum. Ein Wert kleiner als Null bedeutet, dass ein Nettozinsertrag vorliegt.		
Berechnung	$\frac{\text{Nettozinsaufwand} \times 100}{\text{Ertrag}}$	→	$\frac{728'100 \times 100}{83'018'200}$
Wert	<b>Budget 2026</b> 0.9%	Rechnung 2024 0.6%	Budget 2025 0.9%
Richtwerte	0% - 4% 4% - 9% > 9%	gut genügend schlecht	

---

## Ausführliche Budgetversion 2026

Die ausführliche Version des Budgets 2026 kann auf unserer Homepage [www.kreuzlingen.ch](http://www.kreuzlingen.ch) / **Stadt und Politik -> Stadtportrait -> Kreuzlingen – Jahresberichte und Finanzen** abgerufen oder bei der Finanzabteilung ([buchhaltung@kreuzlingen.ch](mailto:buchhaltung@kreuzlingen.ch) / **071 677 62 56**) als gedrucktes Dokument bestellt werden.

---

